

НАЦИОНАЛНА СПОРТНА АКАДЕМИЯ „ВАСИЛ ЛЕВСКИ“
КАТЕДРА „МЕНИДЖМЪНТ И ИСТОРИЯ НА СПОРТА“

Становище
от доц. Иван Славчев, д-р

На дисертационен труд

на **Калинка Маринова Иванова** - докторант в задочна форма на обучение в направление 7.6. “Спорт”, програма “Теория и методология на спортната наука” към катедра “Мениджмънт и история на спорта”,

на тема **“Методологични и теоретико-приложни аспекти на мениджмънта в български федерации за “Спортове с възможности за развитие”**

1. Образователно и професионално развитие на докторанта

Калинка Маринова Иванова завършва висше образование в Национална спортна академия „Васил Левски“ през 1999 година, с бакалавърска степен със специалности „Учител по физическо възпитание“ и „Треньор по ветроходство“ и магистърска степен със специалност „Ветроходство“ през 2000 година. Получава и следдипломна квалификация по спортна журналистика.

Професионалната кариера на докторанта започва като учител по физическо възпитание от 1999 до 2002 година. През 2003 година става генерален секретар на Българската федерация по стрелба с лък, където работи до 2015 година. От 2016 година до настоящия момент, Калинка работи като организатор „Учебна дейност“ в Националната спортна академия „Васил Левски“, като отговаря за катедрите “Мениджмънт и история на спорта” и “Технически и ледени спортове”.

Калинка Иванова е дългогодишна национална състезателка по стрелба с лък, стил “Компаунд” и медалистка от международни турнири в България и чужбина. Като многократна републиканска шампионка при жените в периода от 2016 до 2024 година е класирана на първо място в годишното класиране на Българската федерация по стрелба с лък в периода от 2017 до 2022 година.

Тези образователни и кариерни успехи, съчетани с нейните спортни постижения, подчертават интереса и професионалният опит на Калинка Маринова Иванова в областта на спорта и спортния мениджмънт.

2. Структура и характеристика на дисертационния труд

Дисертационният труд на тема „Методологични и теоретико-приложни аспекти на мениджмънта в български федерации за „спортове с възможности за развитие“ разглежда съществени въпроси в управлението на спортни федерации с потенциал за развитие в България. Изследването има за цел да идентифицира съществуващите недостатъци в управленските практики на тези федерации и да предложи оптимизиран модел за управление както от методологична, така и от приложна гледна точка. Това изследване е актуално и значимо, като се има предвид развитието на спортния мениджмънт и стратегическите цели, заложи в националните програми за развитие на спорта.

Дисертацията е с обем от 198 страници, включително приложения, и е структурирана в четири основни глави. Тя отговаря на всички академични стандарти за докторски дисертации. Илюстрирана е с 66 фигури и шест таблици. Работата е методически обоснована и добре организирана, предоставяйки цялостен анализ на управленските практики в целевите спортни федерации.

2.1. Глава 1: Литературен обзор и постановка на проблема

Тази глава разглежда методологичните и теоретични съображения при разработването на изследователския проблем. Включва обзор на системата за физическо възпитание и спорт (СФВС) в България, изследвайки нейното историческо развитие, структура и управление. Главата също така предоставя детайлен анализ на българските спортни федерации, по-конкретно на тези за спортове с възможности за развитие.

Положителен момент са логическата последователност на идеите и обстойният литературен обзор. Използването на исторически и актуални данни предоставя солидна основа за изследването.

2.2. Глава 2: Методология на изследването

В тази глава е очертан научния проблем, работната хипотеза, целите и задачите на изследването, както и използваните методологии. Изследването използва комплексен набор от теоретични методи, анкети, техники за обработка на данни, моделиране и SWOT анализ.

Дефинирането на изследователския проблем и целите е ясно. Избраните методологии са подходящи и добре обосновани.

2.3. Глава 3: Резултати и анализ

Резултатите са анализирани в пет ключови области, като се фокусира върху документооборота, резултатите от анкети относно финансирането, кадровото обезпечаване и информационната поддръжка, и ефективността на управленските дейности в федерациите.

Силни страни в тази глава са логическата структура и детайлното представяне на резултатите. Обширното използване на фигури и таблици спомага за по-доброто им разбиране.

2.4. Глава 4: Изводи и препоръки

Последната глава представя осем извода и седем препоръки, насочени към подобряване на управленските практики в спортните федерации. Те са пряко свързани с изследователските цели и резултати.

Положителен момент е практическата значимост на изводите и препоръките. Те предоставят ясни насоки за подобряване на спортния мениджмънт.

3. Научни и практически приноси

Дисертацията допринася за развитието на теоретичните знания в областта на спортния мениджмънт като предлага практически насоки за подобряване на управленските практики в спортните федерации.

Авторът и научния ръководител са извели основните приноси според тях, от които с по-голямо значение по мое мнение са разработената класификация на документооборота, създадената процесограма за изследване на дейността на ръководните органи в спортната организация и предложения модел на спортна федерация, като система с възможности за оптимизация.

4. Заключение

В заключение, дисертацията отговаря на всички структурни и съдържателни академични изисквания. Докторантката убедително е постигнала поставените цели и задачи, като предоставя ценни приноси в областта на спортния мениджмънт. Затова препоръчвам на уважаемите членове на научното жури да присъди на Калинка Маринова Иванова образователната и научна степен „доктор“ в професионално направление 7.6 Спорт, докторска програма „Теория и методология на спортната наука“.

VASIL LEVSKI NATIONAL SPORTS ACADEMY
DEPARTMENT OF " MANAGEMENT AND HISTORY OF SPORT"

Opinion

by Assoc. Prof. Ivan Slavchev, Ph.D

On the dissertation

of **Kalinka Marinova Ivanova** - doctoral student in part-time study in direction 7.6. "Sport", program "Theory and Methodology of Sports Science" at the Department "Management and History of Sports",

on the topic "Methodological and applied theoretical aspects of management of Bulgarian federations for "Sports with development opportunities ".

1. Educational and professional development of the doctoral student

Kalinka Marinova Ivanova graduated from the "Vasil Levski" National Sports Academy in 1999 with a bachelor's degree in "Physical Education Teacher" and "Sailing Coach" and a master's degree in "Sailing" in 2000. She also received a postgraduate qualification in sports journalism.

The doctoral student's professional career began as a physical education teacher from 1999 to 2002. In 2003, she became the general secretary of the Bulgarian Archery Federation, where she worked until 2015. From 2016 to the present, Kalinka has been working as an "Educational Activity" organizer at the "Vasil Levski" National Sports Academy, being responsible for the "Management and History of Sports" and "Technical and Ice Sports" departments.

Kalinka Ivanova is a long-time national competitor in compound archery and a medalist in international tournaments in Bulgaria and abroad. As a multiple republican women's champion in the period from 2016 to 2024, she is ranked first in the annual ranking of the Bulgarian Archery Federation in the period from 2017 to 2022.

These educational and career successes, combined with her sports achievements, highlight Kalinka Marinova Ivanova's interest and professional experience in the field of sports and sports management.

2. Structure and characteristics of the dissertation work

The dissertation work on the topic "Methodological and theoretical-applied aspects of management in Bulgarian federations for "sports with development potential" examines essential issues

in the management of sports federations with potential for development in Bulgaria. The research aims to identify the existing deficiencies in the management practices of these federations and to propose an optimized management model from both methodological and applied perspectives. This research is relevant and relevant, considering the development of sports management and the strategic goals set in the national programs for the development of sports.

The dissertation has a volume of 198 pages, including appendices, and is structured in four main chapters. It meets all academic standards for doctoral dissertations. It is illustrated with 66 figures and six tables. The work is methodologically well organized, providing a comprehensive analysis of management practices in the target sports federations.

2.1. Chapter 1: Literature review and problem statement

This chapter examines methodological and theoretical considerations in developing the research problem. Includes an overview of the Physical Education and Sports (PES) system in Bulgaria, exploring its historical development, structure and management. The chapter also provides a detailed analysis of Bulgarian sports federations, specifically those for sports with development opportunities.

A positive point is the logical sequence of ideas and the comprehensive literature review. The use of historical and current data provides a solid foundation for the study.

2.2. Chapter 2: Research Methodology

This chapter outlines the scientific problem, the working hypothesis, the aims and objectives of the research, as well as the methodologies used. The research uses a complex set of theoretical methods, surveys, data processing techniques, modelling and SWOT analysis.

Defining the research problem and objectives is clear. The selected methodologies are appropriate and well-founded.

2.3. Chapter 3: Results and Analysis

The results are analyzed in five key areas, focusing on document flow, survey results on funding, staffing and information support, and the effectiveness of management activities in federations.

The strengths of this chapter are the logical structure and the detailed presentation of the results. The extensive use of figures and tables helps to better understand them.

2.4. Chapter 4: Conclusions and Recommendations

The final chapter presents eight conclusions and seven recommendations aimed at improving management practices in sports federations. They are directly related to the research objectives and results.

A positive point is the practical significance of the conclusions and recommendations. They provide clear guidelines for improving sports management.

3. Scientific and practical contributions

The dissertation contributes to the development of theoretical knowledge in the field of sports management by offering practical guidelines for improving management practices in sports federations.

The author and the research supervisor have made the main contributions, according to them, of which the more important in my opinion are the developed classification of the document flow, the created process diagram for the analysis of the performance of the governing bodies in the sports organization and the proposed model of a sports federation, as a system with opportunities for optimization.

4. Conclusion

In conclusion, the dissertation meets all structural and substantive academic requirements. The doctoral student convincingly achieved the set goals and objectives, providing valuable contributions to the field of sports management. Therefore, I recommend to the respected members of the scientific jury to award Kalinka Marinova Ivanova the educational and scientific degree "Doctor" in professional direction 7.6 Sport, doctoral program "Theory and Methodology of Sports Science".

29.07.2024

Prof. Ivan Slavchev, Ph.D